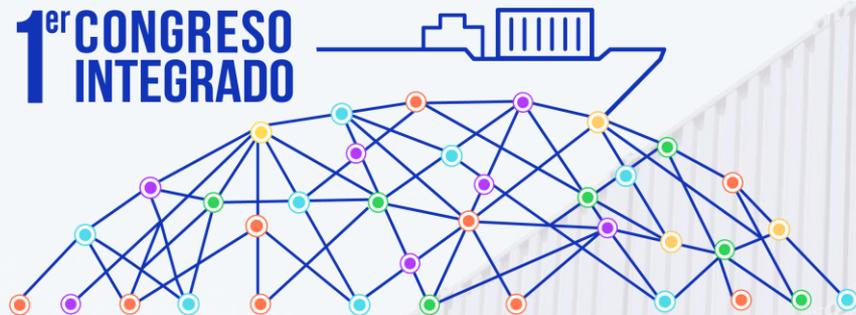


**1<sup>er</sup> CONGRESO  
INTEGRADO**



# ZONAS FRANCAS Y PUERTOS

**PLATAFORMAS LOGÍSTICAS Y  
LA 4<sup>a</sup> REVOLUCIÓN INDUSTRIAL**



**MÁS  
PAIS**

# FACTORES DE ÉXITO EN LOS DESARROLLOS PORTUARIOS EN LATINOAMERICA Y LAS ZONAS FRANCAS

**Dr. Ovidio Noval Nicolau**

**Director General del Puerto de Manzanillo, México**

18 mayo 2018

En 2016 se estimó que los volúmenes de comercio marítimo excedieron los **10.3 Billones de toneladas.**

2016



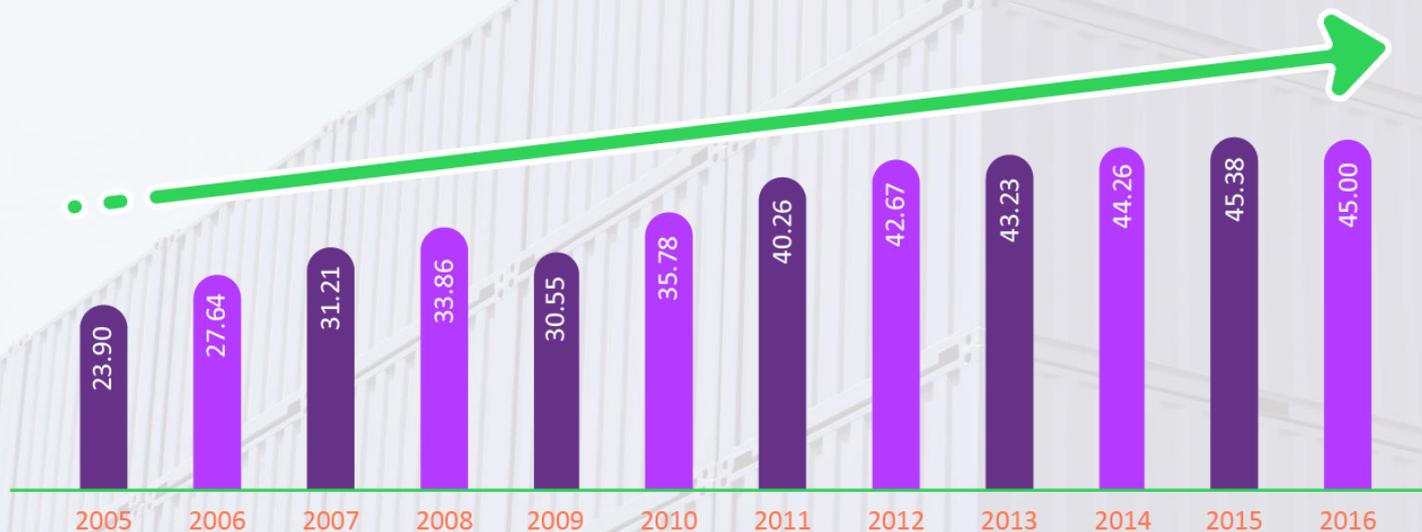
**Más del 80%**

del comercio internacional se transporta por mar.

## Movimiento de contenedores en puertos de Latinoamérica

Última década crecimiento  
5.9% promedio anual.

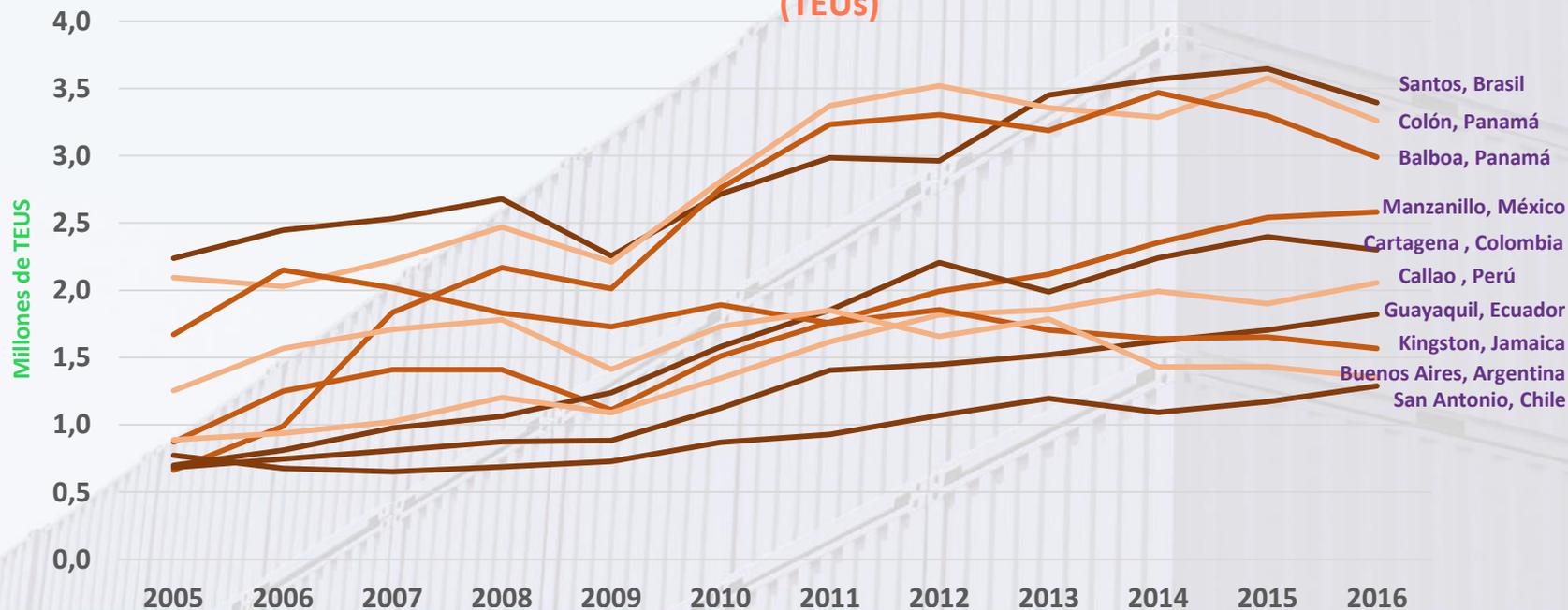
Movimiento de Contenedores en Puertos de Latinoamérica  
TEUs



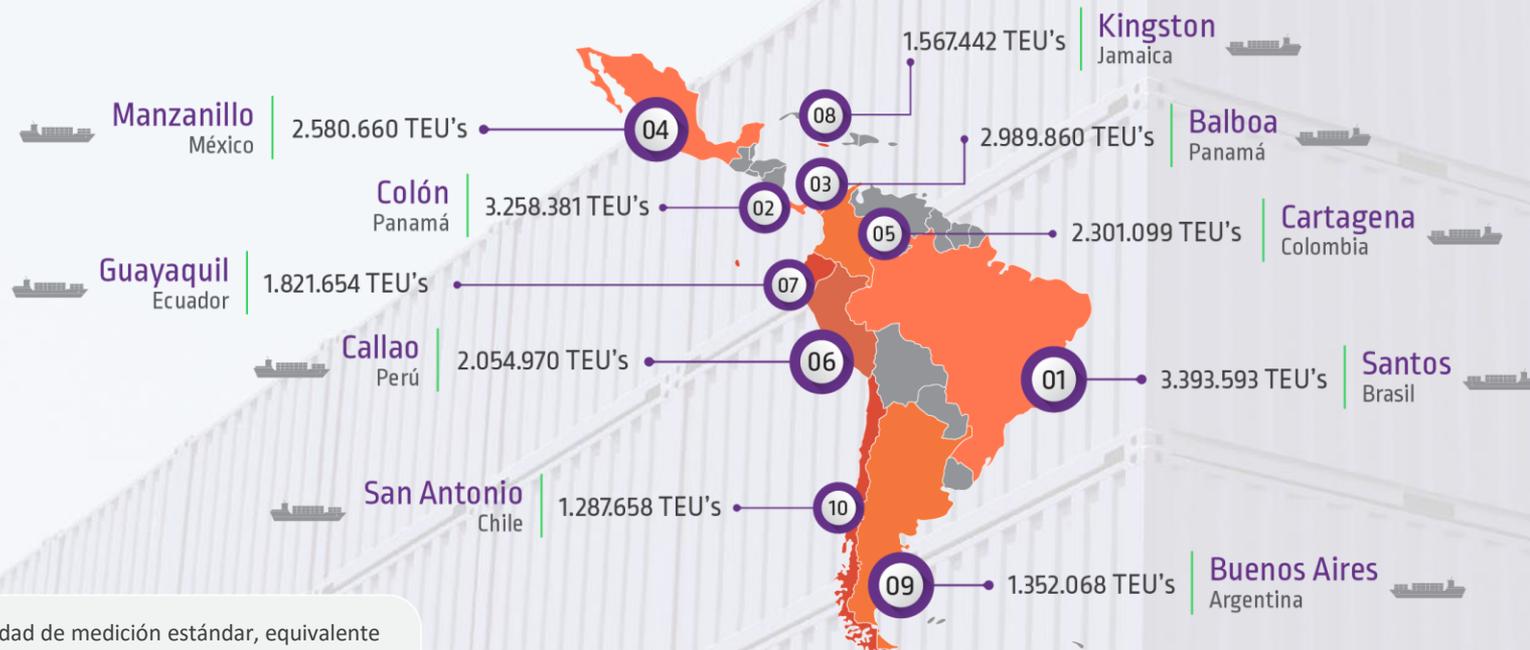
Fuente: Con base en CEPAL

## Movimiento de contenedores en diez principales puertos

### Diez Principales Puertos en Movimiento de Contenedores de Latinoamérica (TEUs)



## Ranking de Puertos CEPAL América Latina 2016



**TEU's**

Unidad de medición estándar, equivalente a un contenedor de 20 pies o 6,25 metros.

# Aspectos críticos que han influido en el desarrollo del sistema portuario de Latinoamérica

## Principales aspectos críticos para el desarrollo del sistema portuario de Latinoamérica



**No secuenciales  
no simultáneos**



**Diversificado espacio  
y tiempo**



Fuente: América Latina y el Caribe: Evolución del sistema portuario, 1997-2013. Unidad de Servicios de Infraestructura. División de Recursos Naturales e Infraestructura, CEPAL

## Cambios en la gestión portuaria

Reformas

Inyección de capital del sector privado

Acción pública

Inserción de la competencia interportuaria, mejoras en equipamiento, mejores servicio y eficiencia

Para continuar incentivando el desarrollo portuario se deben redefinir los puertos de una visión unimodal a una integrada y sistémica, que incluya la integración con el hinterland, la logística, la producción, y los demás modos de transporte.



### Cambios en la industria naviera



Los buques que son cada vez más grandes y,



Alianzas entre las navieras: mayor poder negociador, reacondicionamiento de redes, y menores llamadas a puerto.

## Cambios en la gestión portuaria

1 Puertos completamente administrados por el sector público



2 Puertos híbridos, en los cuales se agregaban —a la situación anterior— servicios provistos por empresas privadas, especialmente de estiba



3 Terminales operadas por privados, especializadas o polivalentes, concesionadas manteniendo la propiedad pública, bajo el modelo conocido como “landlord”

## Modelos de Política de Desarrollo Portuario

### Tres generaciones de desarrollo portuario de la UNCTAD

Los puertos se desarrollan por generaciones, adaptándose a la incorporación de cambios tecnológicos, operacionales y políticos.

- Puertos de primera generación
- Puertos de segunda generación
- Puertos de tercera generación

### WORKPORT

Los puertos evolucionan permanentemente respondiendo al surgimiento de nuevas tecnologías, legislación, prácticas laborales, salud y seguridad portuaria, así como medio ambiente.

## Componentes del Modelo WORKPORT



Propiedad

Modalidad de  
Carga

Cultura  
Laboral

Funciones del  
Puerto y  
Desarrollo

Medio  
Ambiente

## Indicadores de Desempeño Portuario

### Financieros

- Tonelaje total trabajado
- Ingreso por ocupación
- Ingreso por manipulación de carga
- Gastos de personal por tonelada de carga
- Contribución total
- Contribución por tonelada de carga

### Operacionales

- Tasa de arribo
- Tiempo de espera
- Tiempo de servicio
- Tiempo total de rotación
- Tonelaje por barco
- Fracción de tiempo de trabajo efectivo
- Número de cuadrillas empleadas
- Toneladas por hora del barco
- Toneladas por hora de cuadrilla
- Fracción del tiempo ocioso

## Valor Agregado

DistriParks:

Parques de logística avanzada

Ejemplo:

Rotterdam y Singapur



## Retos y Oportunidades



1

Menores viajes con buques cada vez más grandes (megabuques).



2

Insuficiencia de infraestructura.



3

Necesidad por una mejor eficiencia en las operaciones y manipulación de carga.



4

Mejoramiento de equipos.



5

Mejoras para el transporte Ferroviario y Carretero.

## Regímenes Fiscales Especiales.

### Zona de Libre Comercio

Forma de integración económica que elimina todas las barreras arancelarias al comercio de bienes entre los países miembros.

### Zonas Franca:

Territorio delimitado de un país donde se goza de algunos beneficios tributarios como la exención del pago de impuestos y beneficios fiscales.

### Zonas Económica Especial

Área delimitada geográficamente, ubicada en un sitio con ventajas naturales y logísticas para convertirse en una región altamente productiva. Beneficios: exención de pago de impuestos e incentivos fiscales.

## Zonas Francas

### ¿Qué son?

Área fuera del territorio aduanero nacional que alberga empresas con actividades exentas de impuestos.

3,500

Generan cerca de 70 millones de empleos directos  
Equivale al 1% de la población mundial.  
América Latina 400

### Beneficios adicionales

Inversión extranjera directa  
Más y mejores empleos  
Potenciación y diversificación de las exportaciones  
Actividades de transformación productivas en sectores específicos de la economía.

## Torque Fiscal

Latinoamérica caso

**Costa Rica**

1 USD  5.7 USD

**Colombia**

3 US  1 USD



Costa Rica



### Beneficios de Zonas Francas

- Exención en la importación de mercancías necesarias para la operación y administración de la empresa.
- Exención de impuestos sobre las compras locales, de bienes o servicios.
- Exención de impuestos a la exportación.
- Exenciones de impuestos por periodos de 10 años.
- Exención de remesas.
- Exención de todos los tributos a las utilidades.
- Acceso a programas de entrenamiento y capacitación.

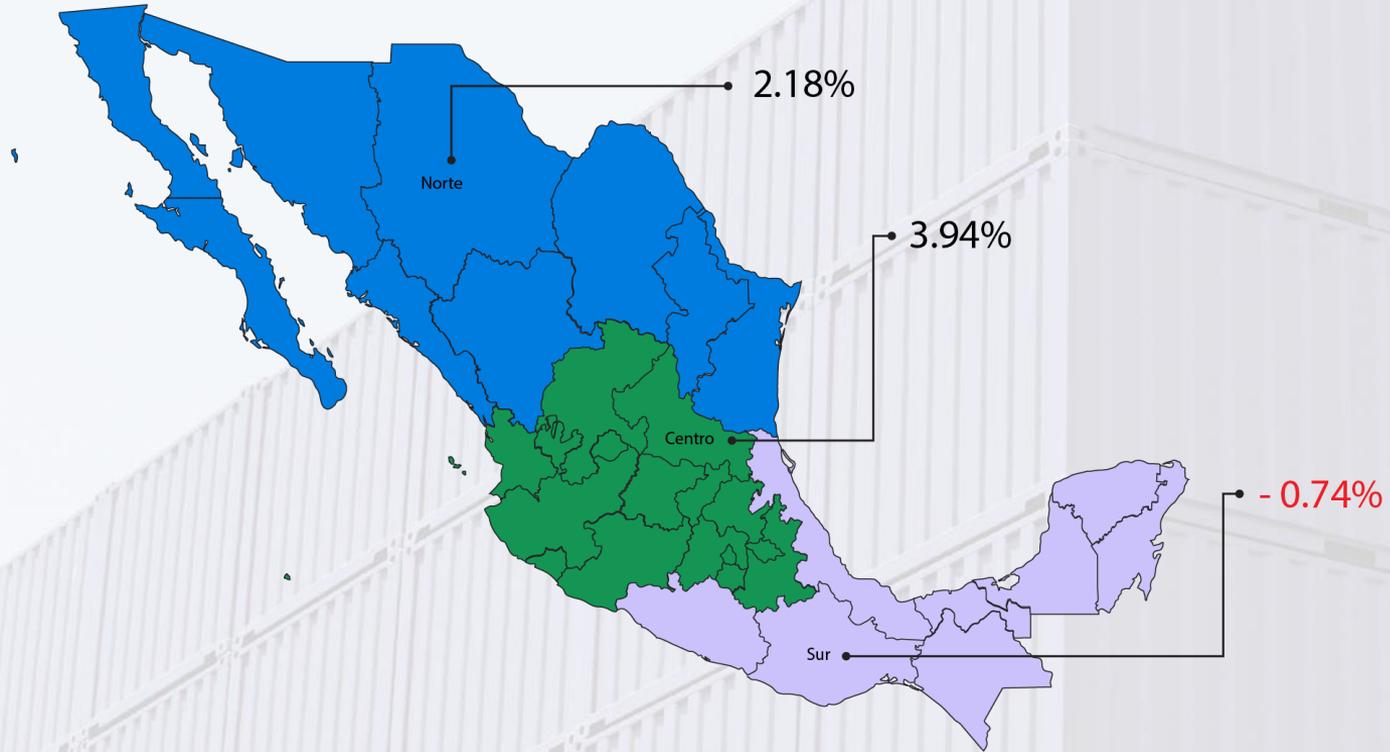
## Puertos Marítimos que operan bajo el modelo de ZEE O Free Trade Zone

Ranking	Puerto	Volumen 2014 (millones TEU's)	¿El Puerto es ZEE?	¿Participa el Gobierno en el Puerto ZEE)
1	Shanghai, China	35.3	sí	sí
2	Singapore	33.9	sí	sí
3	Shenzhen, China	24	sí	sí
4	Hong Kong, S.A.R., China	22.2	Híbrido	sí
5	Ningbo-Zhoushan, China	19.5	sí	sí
6	Busan, South Korea	18.7	sí	sí
7	Qingdao, China	16.6	sí	sí
8	Guangzhou Harbor China	16.2	sí	sí
9	Jebel Ali, Dubai, United Arab Emirates	15.3	sí	sí
10	Tianjin, China	14.1	sí	sí

## Puertos Marítimos que operan bajo el modelo de ZEE o Free Trade Zone

PUERTOS		
País	Zona Franca/Zona Libre	ZEE
Brasil	Manaus	
Argentina	La Plata (Buenos Aires), Comodoro Rivadavia, Iguazú, C. del Uruguay	
Colombia	Barranquilla, Cartagena, Santa Marta, Puerto de Buenaventura, Puerto Brisa	Barranquilla, Cartagena, Santa Marta, Buenaventura, Puerto Nuevo, Aguadulce, Temuco,
Costa Rica	Limón, Puntarenas, Cartago	
Curazao	Curacao	
El Salvador	La Unión	
Guatemala	Puerto San José, Puerto Barrios	
Haití	Lafito	
Honduras	Puerto Cortés	
Panamá	Colón	
Paraguay	Iguazú	
Puerto Rico	Ponce, San Juan	
República Dominicana	Santo Domingo, Puerto Plata, Puerto Príncipe	Caucedo
Uruguay	Montevideo, Río Negro, Colonia, Nueva Palmira	
Chile	Iquique, Arica y Puntarenas	
Bahamas	Grand Bahamas	
Perú	Piurá	
venezuela	San Francisco	Morón, Paraguaná

## PIB por Zonas Económicas México (2.3 % 2016)



# Puerto de Manzanillo

## Escenario Conservador

**Tasa Media de Crecimiento Anual (TMCA) del 5.1 % en el periodo 2018-2024**

Proyección cierre 2018 - 34.8 millones de toneladas  
47.1 millones de toneladas al cierre del año 2024.

## Escenario Optimista

**Prospectiva de crecimiento es del 8.5%**  
2018 39.2 millones de toneladas  
64.1 millones toneladas en el año 2024.

## Sistema Portuario – Puertos Sin Papeles (PSP)



Página de Ingreso al PSP



Mapa de Programación de Buques

### Actores Servicios a la Navegación



2005 **inicia** PSP



2006 módulo **Servicios a la Navegación.**



2009 **Marca de Calidad:** cuatro garantías en los servicios a la navegación:  
 Atraque 2 h; Visita de Autoridades al Arribo 1h; Desatraque 1.5 h y Visitas de Autoridades al Desatraque 30 minutos.



En el año 2017 se atendieron 1,749 embarcaciones con un cumplimiento de 100%, 99%, 99% y 98% respectivamente

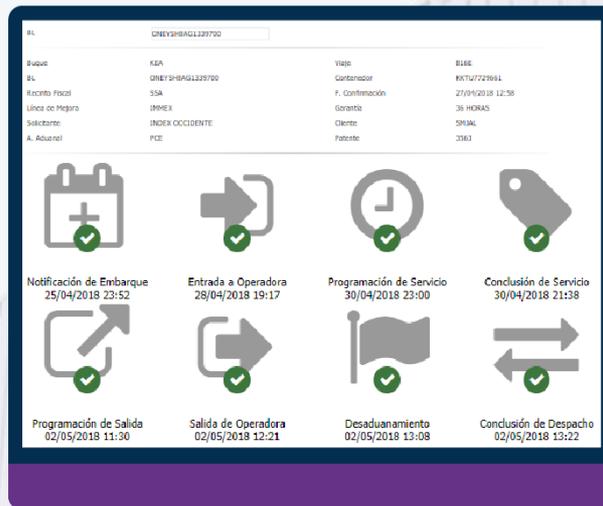
## Marca de Calidad

### Servicios a la Navegación

- Garantía de Atraque
- Garantía de Desatraque
- Garantía de tiempo visita de autoridades del arribo
- Garantía de tiempo visita de autoridades del zarpe

### Operativa en Terminal

- Despacho 24/36 horas IMMEX
- Despacho 24 horas para Revisión en Origen
- Despacho Confiable 24 horas
- Despacho 36 horas para precederos



Evento	KEA	Vigencia	BLISS
BL	ONEY318AG122700	Contenedor	KXTU722961
Recinto Fiscal	SDA	F. Confirmación	27/04/2018 12:38
Línea de Pedaje	IMMEX	Garantía	36 HORAS
Solicitante	INDER OCCIDENTE	Cliente	SPIML
A. Aduanal	POE	Patente	3383

Notificación de Embarque 25/04/2018 23:52	Entrada a Operadora 28/04/2018 19:17	Programación de Servicio 30/04/2018 23:00	Conclusión de Servicio 30/04/2018 21:38
Programación de Salida 02/05/2018 11:30	Salida de Operadora 02/05/2018 12:21	Desaduanamiento 02/05/2018 13:08	Conclusión de Despacho 02/05/2018 13:22

2018 “Año de Marca de Calidad en el Puerto de Manzanillo”.

Ventanilla única de Marca de Calidad en el PSP.

Compromiso para liberar carga contenerizada en 24 o 36 horas.

Transparencia y trazabilidad

servicios de calidad con garantía en tiempos y evita sobrecostos por almacenajes o maniobras adicionales.

*Línea de mejoras y Garantías*

*Módulo de consulta y trazabilidad de contenedores*